

آشنایی با آزمون PMP :

مقدمه: پیچیده شدن ساختارهای تجاری و صنعتی، نقش روز افزون اقتصاد در زندگی امروز و کاهش منابع و مواد اولیه، مدیریت پروژه را به صورت یکی از مهمترین مباحث در زمینه های مهندسی و مدیریت مطرح کرده است. مدیران پروژه ها در واقع بخشی از حافظان و عاملان ثروت ملی هستند و این مسئولیت از طرف صاحبان ثروت های عمومی و یا خصوصی به آنها واگذار شده است. مواجه شدن پروژه ها با مشکلات گوناگون دلایل متعددی دارد لیکن قطعاً دو عامل عدم استفاده از ابزارهای دانش مدیریت پروژه و بهره گیری از متخصصان و کارشناسان از عوامل مهم به شمار می آیند.

نویسنده: امیر حسین خامنه

- فوق لیسانس مدیریت اجرایی (EMBA) از دانشگاه علم و صنعت ایران
- فوق لیسانس مهندسی صنایع- صنایع از دانشگاه آزاد اسلامی
- لیسانس مهندسی صنایع-تولید صنعتی از دانشگاه آزاد اسلامی
- دارای مدرک PMP از موسسه PMI آمریکا
- ارزیاب ملی و بین المللی جایزه مدیریت پروژه از انجمن IPMA اروپا
- مدیر هماهنگی، خدمات پروژه و معاونت تحقیق و توسعه، گروه مینا

با رشد و گسترش اجرای پروژه های مختلف در کشور؛ توجه و رویکرد جامعه مهندسی کشور به علم مدیریت پروژه و کاربردهای آن روز به روز بیشتر میشود. به نحویکه شاهدیم کلاس ها و دوره های مختلف داخلی و خارجی مرتبط با این مقوله در دانشگاهها؛ شرکت ها و مراکز تخصصی رشد شتابنده ای یافته است. روند مذکور یک رویکرد عام جهانی است و به همین جهت روز به روز به تعداد دارندگان گواهی نامه "مدیریت پروژه حرفه ای" PMP از موسسه PMI در دنیا افزوده می گردد. در اعتبار این مدرک همین بس که امروزه بسیاری از شرکتهای تراز اول دنیا همچون ناسا؛ میکروسافت؛ جنرال الکتریک و غیره شرط داشتن مدرک PMP را برای مدیران پروژه های خود الزامی نموده اند و داشتن این گواهینامه تایید کننده تسلط تام دارنده آن به حوزه های مختلف مدیریت پروژه است. از این رو هر روز کارفرمایان بیشتری در دنیا (منجمله در ایران) شرط داشتن مدرک PMP را برای سرپرستان و مدیران پروژه منتخب مناقصه های خود ضروری می شمردند. لیکن افراد و سازمان ها عموماً به دلایل متعدد به سمت این مدرک گرایش پیدا می کنند. از سویی سازمان ها عموماً جهت اثبات شایستگی و توانمندی نیروی انسانی خود نزد کارفرمایان یا مشتریان، پرسنل خود را تشویق به دریافت این گواهینامه می کنند و از سویی دیگر افراد و مدیران جهت بالابردن سطح دانش و تخصص خود در مدیریت پروژه ها و اثبات آن اقدام به دریافت این گواهی نامه بین المللی می کنند .

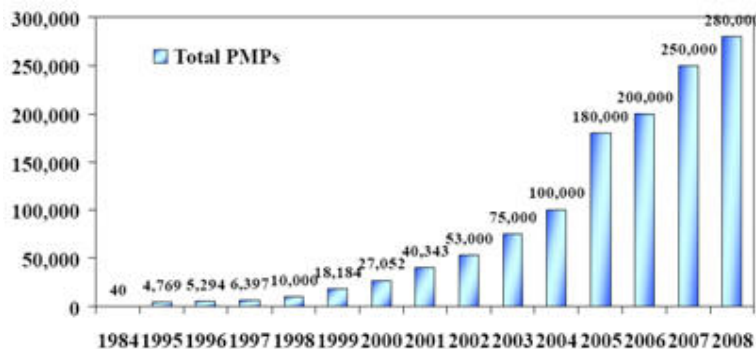


موسسه: PMI انستیتوی مدیریت پروژه PMI که امروز رهبری جهانی در زمینه گسترش استانداردها؛ کاربردها و مفاهیم مدیریت پروژه در دنیا را بر عهده دارد؛ در سال ۱۹۶۹ با هدف تبادل دانش و حرفه ای کردن مدیریت پروژه در

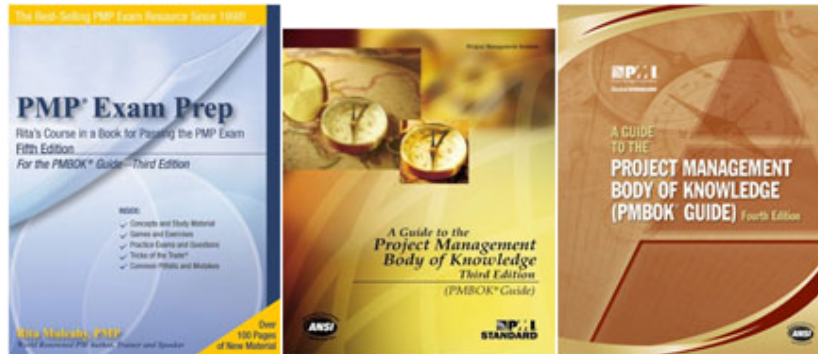
سطح بین المللی تاسیس گردید و یکی از معروف ترین موسسات فعال در زمینه مدیریت پروژه در جهان بوده که طیف گسترده ای از خدمات آموزشی شامل سمینار؛ کنفرانس و دوره های آموزشی را ارائه می دهد. این مؤسسه غیرانتفاعی تا انتهای ماه فوریه ۲۰۰۹ حدود ۲۹۷.۰۰۰ عضو دارد. این اعضاء که مدیران پروژه از کشورهای مختلف دنیا هستند، در یک ارتباط مؤثر با یکدیگر، در تبادل تجربیات پروژه های مختلف از کشورهای با فرهنگ کاری متفاوت و تهیه استانداردهای مدیریت پروژه و ... با هم همکاری می کنند. این انجمن از طریق برگزاری سمینارها، نشریات، گروه های تخصصی، آموزش، تحقیق، صدور گواهی نامه های تخصصی حرفه ای مدیریت پروژه (PMP) و غیره به توسعه قابلیت های مدیران پروژه ها کمک می نماید. ارتباط با شرکت های مشاوره مدیریت پروژه، نرم افزارها، کتابها و موسسات آموزشی و غیره نیز از طریق سایت مؤسسه PMI امکانپذیر است. در این راستا آخرین نسخه استاندارد جهانی "دانش مدیریت پروژه PMBOK" ۲۰۰۸ که ویرایش چهارم این استاندارد است توسط PMI در انتهای دسامبر ۲۰۰۸ منتشر گردید .



گواهینامه : PMP گواهینامه مدیریت پروژه حرفه ای (PMP) شناخته شده ترین و معتبرترین گواهی نامه حرفه ای مدیریت پروژه در جهان میباشد که توسط مؤسسه مدیریت پروژه آمریکا (PMI) در اقصی نقاط جهان به افراد موفق در آزمون اعطاء می گردد. هدف از برگزاری آزمون PMP، اندازه گیری دانش داوطلبین درباره پیکره دانش مدیریت پروژه PMBOK Guide و نحوه بکارگیری این دانش در موقعیت های واقعی است و دارنده این مدارک بعنوان فرد متخصص و صاحب نظر در دانش حرفه ای مدیریت پروژه شناخته می شود. مواد لازم جهت کسب گواهینامه PMP، تحصیلات، تجربیات در زمینه مدیریت پروژه، وفاداری بر اصول اخلاقی حرفه ای مدیریت پروژه و شرکت در آزمون PMP می باشد. اولین بار این آزمون در سال ۱۹۸۴ در آمریکا برگزار شد و از آن سال تاکنون با گذشت ۲۵ سال امروزه این آزمون در بیش از ۱۷۰۰ نقطه جهان و در بیش از ۱۲۰ کشور و به زبانهای انگلیسی، چینی، کره ای، ژاپنی، اسپانیولی، ایتالیایی، برزیلی، پرتغالی، آلمانی و فرانسوی برگزار می شود. این آزمون حاوی ۲۰۰ سوال چهار گزینه ای بوده و حد نصاب قبولی در آزمون ۶۶٪ یا ۱۳۱ پاسخ صحیح به سوالات و در مدت ۲۴۰ دقیقه (۴ ساعت) می باشد. ضمناً سوالات پاسخ منفی ندارد. کلاً دارندگان مدارک PMP در جهان تا انتهای ماه فوریه ۲۰۰۹ نزدیک به ۳۲۷.۲۵۰ نفر می باشند. در کشورمان ایران نیز این تعداد تا انتهای سال ۱۳۸۷ حدود ۱۲۰ نفر می باشد. نمودار زیر میزان رشد تعداد دارندگان این گواهینامه از سال ۱۹۸۴ تا تا انتهای ماه فوریه ۲۰۰۹ را نشان می دهد .



منبع اصلی برای آزمون PMP کتاب راهنمای دانش مدیریت پروژه PMBOK Guide است. لیکن مطالعه دقیق این کتاب برای موفقیت در این آزمون کافی نبوده و امروزه کتب مختلفی جهت تکمیل آن و شرح و بسط تکنیکها و روشهای آن به بازار آمده اند که تحت عنوان کتب راهنمای مطالعه PMP در بازار عرضه شده اند. یکی از شاخصترین این کتابها، کتاب آمادگی آزمون Rita Mulcahy به همراه نرم افزار شبیه سازی آزمون به نام FaTrack می باشد. البته لازم به ذکر است که از ابتدای ماه جولای سال ۲۰۰۹، ویرایش چهارم استاندارد PMBOK که در انتهای دسامبر سال ۲۰۰۸ منتشر شده است مبنای آزمون PMP قرار خواهد گرفت .



درصد سهم هر یک از گروههای فرآیندی مدیریت پروژه در سولات آزمون PMP مطابق جدول زیر است :

Domain	Percentage of Questions
Initiation	11%
Planning	23%
Executing	27%
Monitoring and Controlling	21%
Closing	9%
Professional and Social Responsibility	9%

پیش نیاز لازم جهت کسب گواهی نامه : PMP

۱. تحصیلات

۲. تجربیات در زمینه مدیریت پروژه

۳. وفاداری بر اصول اخلاق حرفه ای مدیریت پروژه

۴. شرکت در آزمون PMP

شرایط تحصیلی و تجارب جهت شرکت در آزمون : PMP

الف : مدرک شرکت در حداقل ۳۵ ساعت دوره آموزش حضوری مرتبط با مدیریت پروژه

ب : مدرک لیسانس و حداقل ۴۵۰۰ ساعت تجربه کار در پروژه در ۳ تا ۶ سال گذشته یا مدرک پایان تحصیلات متوسطه و حداقل ۷۵۰۰ ساعت تجربه کار پروژه در ۵ تا ۸ سال گذشته

هزینه آزمون : PMP

هزینه ثبت نام در آزمون PMP مبلغ ۵۵۵ دلار آمریکا برای غیر اعضای PMI و مبلغ ۴۰۵ دلار برای اعضای PMI است . لذا به علاقمندان شرکت در آزمون قویا توصیه میشود تا قبل از شرکت و ثبت نام در آزمون، با پرداخت مبلغ ۱۲۰ دلار به عضویت PMI درآیند تا ضمن استفاده از تخفیف ۱۵۰ دلاری در ثبت نام آزمون از سایر مزایای عضویت در PMI از جمله مجلات ، مقالات ، کتب و بهره مند گردند

کشورهای همسایه برگزار کننده آزمون : PMP

۱. پاکستان (اسلام آباد)

۲. امارات متحده عربی (دبی)

۳. ترکیه (آنکارا)

مدارک لازم برای تمدید اعتبار مدرک : PMP

پس از اخذ مدرک PMP لازم است هر سه سال یکبار این مدرک تمدید گردد . برای این منظور دو اقدام ضروری است :

۱. ارائه مدرک آموزش با ارزش معادل ۶۰ PDU هر سه سال

۲. واریز مبلغ ۶۰ دلار (برای اعضای PMI) و مبلغ ۱۵۰ دلار (برای غیر اعضای PMI) هر سه سال.